

Réunion de concertation du PFBC sur le dialogue avec la Chine

Douala, 28 janvier 2013

# **Impacts socioéconomiques des investissements chinois en Afrique : études de cas au Cameroun et au Gabon**

Samuel Assembe Mvondo, Guillaume Lescuyer,  
Marie-Luce Bia Zafinikamia

CIFOR, Forests & Governance Programme, Yaoundé



# Plan de l'exposé

1. Présentation du projet « Chinese Trade & Investment in Africa »
2. Introduction aux 2 études de cas
3. Méthodes
4. Etude de cas au Cameroun: secteur de l'agro-industrie
5. Etude de cas au Gabon: secteur forestier
6. Conclusions préliminaires

# 1. Présentation du projet

- Titre: *Chinese Trade & Investment in Africa: Assessing and Governing Trade-Offs to National Economies, Local Livelihoods and Forest Ecosystems*
- Caractéristiques: 2010-13, 1,2M€ sur financement BMZ, 6 pays (Cameroun, Gabon, RDC, Zambie, Zimbabwe, Mozambique)
- Objectifs:
  - Analyser comment les investissements chinois influencent la gestion durable des forêts et les moyens de subsistance des communautés rurales, en contribuant à promouvoir un développement économique socialement avantageux;
  - Améliorer la compréhension des impacts sociaux, économiques et environnementaux des investissements chinois dans des secteurs qui touchent aux forêts: bois, minerais, huile de palme, hévéaculture,...
- Question de recherche: Comment la propriété ou la provenance géographique des capitaux peut affecter la performance et les impacts socioéconomiques et environnementaux ?

## 2. Les études de cas en Afrique centrale

- Au Cameroun
- Au Gabon:
  - Analyse de la filière industrielle de l'exploitation forestière: comment l'arrêt de l'exportation des grumes depuis 2010 a impacté le secteur et, plus particulièrement, les compagnies à capitaux chinois ?
  - Quelle mise en oeuvre pratique de l'aménagement forestier par 2 compagnies chinoises et 2 compagnies non chinoises ?

# 3. Méthodes utilisées



- Méthodes des sciences sociales:
  - Revue documentaire; entretien avec les personnes ressources (en ville)
  - Estimation des impacts de terrain: focus group; questionnaires par foyer; entretiens individuels
  - Analyse comparative avec des « counter factuels »
  
- Cameroun - Mobilisation de concepts clés:
  - Responsabilité sociale de l'entreprise (RSE) ou *Corporate responsibility* et des
  - Indicateurs du Bien- être social (OCDE, 2005)
  
- Gabon – Modélisation économique et statistique pour le traitement des données

# 4. Cas des impacts socioéconomiques de l'agro-industrie au Cameroun

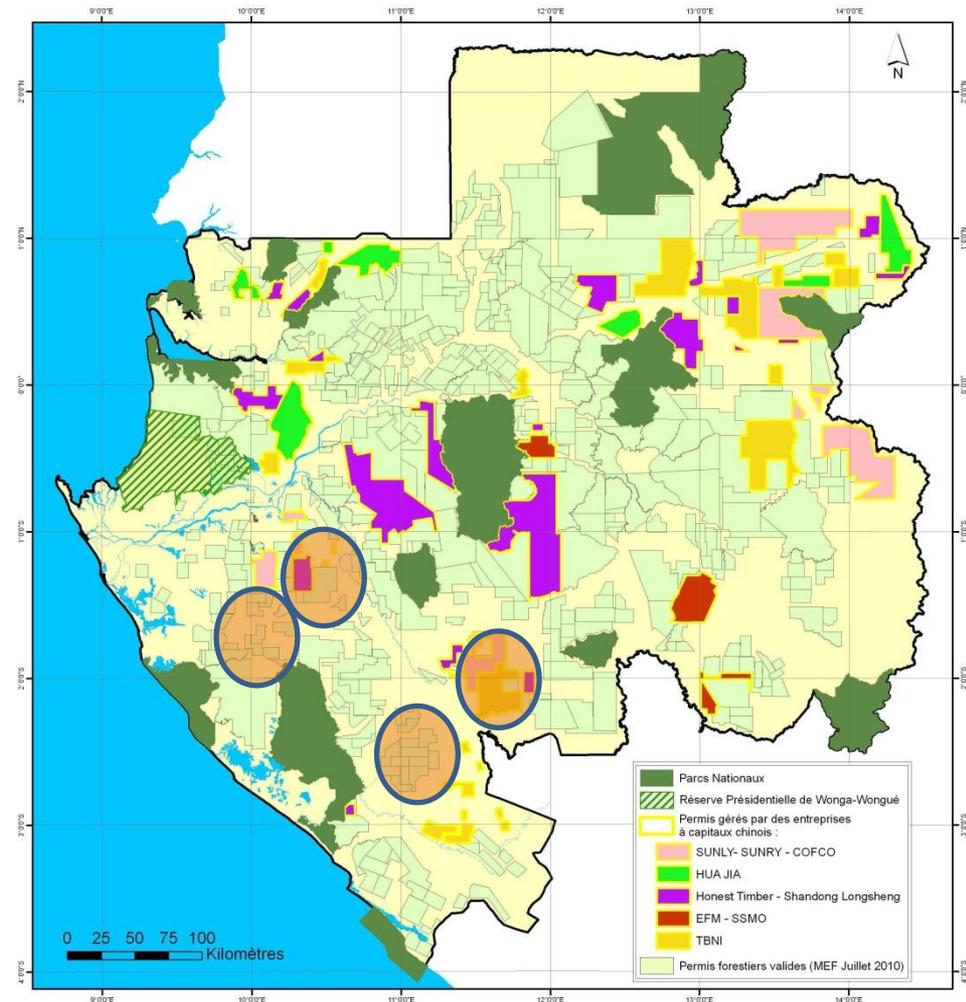
- Groupe chinois SINOCHEM a racheté la multinationale GMG International 2008
- Ceci a entraîné l'entrée de la filiale camerounaise de GMG dans le groupe chinois en 2009
- Au plan historique cette filiale a connu des mutations: 1975- 1997 (entreprise publique); 1997- 2008 (privatisée au profit des capitaux Singapouriens)
- 60% de la production nationale du latex; 49% des profits réalisés par le groupe GMG en 2010; Capital de près de 16 milliards FCFA; 49 milliards de CA en 2011; 3<sup>e</sup> plus grand employeur du Cameroun avec plus de 5 500 personnes..etc.

# 4. Résultats préliminaires au Cameroun

- **Socio-économie interne:** conditions de travail améliorées; infrastructures de santé étoffées (police d'assurance); bas salaires; habitat social non-durable; conflit autour de la cession des 3% des actions aux employés; non-respect des clauses sociales prévues dans la convention de privatisation; contestation sociale .etc
- **Socio-économie externe:** conflit foncier ouvert avec les communautés locales *Bulu* et *Pygmée*; absence totale d'investissements dans les villages riverains; 2 ressortissants des riverains sont employés; pollution des eaux etc

# 5. Cas de l'aménagement forestier au Gabon

- 4 concessions:
  - 2 chinoises (1 avec capitaux privés, 1 avec capitaux étatiques), 1 gabonaise, 1 française
  - 2 petites sans PAF (chinoise & gabonaise), 2 grandes avec PAF (chinoise et française)
- Deux effets sont étudiés sur les impacts socio-économiques de l'exploitation forestière:
  - Influence de la nationalité
  - Influence du degré d'engagement dans l'aménagement forestier



(Source: PAPPFG, Septembre 2010)

# 5. Premiers résultats de l'analyse socio-économique au Gabon

- L'effet nationalité
  - Pas de différence globale et significative des impacts socio-économiques entre les concessions chinoises et non chinoises de taille équivalente
  - Les sociétés de plus petite taille (avec des concessions en cours d'aménagement) ont de moins bons impacts, chinoises ou pas.
- L'effet « engagement dans le processus d'aménagement »
  - Les sociétés suivant un plan d'aménagement forestier ont de meilleurs résultats (renforcés encore par la certification FSC)
  - Le plan d'aménagement implique un meilleur contrôle des règles d'exploitation → rôle de l'administration forestière
- Influence de l'origine des capitaux pour comprendre l'impact socio-économique local des compagnies chinoises ? Les compagnies à capitaux publics seraient-elles plus sensibles à une détérioration de leur image de marque ?

## 6. Premières conclusions générales

- Au Cameroun comme au Gabon, dans les deux secteurs considérés, les compagnies chinoises ont des impacts et des démarches proches de ceux de leurs concurrents.
- Ces compagnies suivent globalement les standards, sans plus:
  - En interne: pas de stratégie novatrice, comme la RSE
  - En externe: pas de prise en compte particulière du bien-être social autour de leur implantation
- Des secteurs qui évoluent rapidement et qui s'internationalisent: les compagnies chinoises font face à d'autres investisseurs asiatiques, avec des modes opératoires parfois différents (Olam au Gabon; Sime Darby ou Siva au Cameroun): une évolution probable à moyen terme

# Quelques publications

WORKING PAPER



## Chinese trade and investment and the forests of the Congo Basin

Synthesis of scoping studies in Cameroon, Democratic Republic of Congo and Gabon

Louis Putzel  
Samuel Assembe-Mvondo  
Laurentine Bilogo Bi Ndong  
Reine Patrick Banioguila  
Paolo Cerutti  
Julius Chupezi Tieguhong  
Robinson Djeukam  
Noël Kabuyaya  
Guillaume Lescuyer  
William Mala



*International Forestry Review* Vol.13(1), 2011 23

## Is China unique? Exploring the behaviour of Chinese and European firms in the Cameroonian logging sector

P.O. CERUTTI<sup>1,2</sup>, S. ASSEMBE-MVONDO<sup>1</sup>, L. GERMAN<sup>1</sup> and L. PUTZEL<sup>3</sup>

<sup>1</sup>Center for International Forestry Research (CIFOR), Central Africa Regional Office, Yaoundé, Cameroon

<sup>2</sup>Crawford School of Economics and Government, The Australian National University (ANU), Canberra, Australia

<sup>3</sup>Center for International Forestry Research (CIFOR), Bogor, Indonesia

Email: p.cerutti@cgiar.org

### SUMMARY

China's growing presence in Africa's extractive industries has been the subject of much debate in recent years, reflecting concerns about both environmental sustainability and the governance of resource wealth for long-term benefit. In Cameroon, since 2000 the largest timber concession in the country has been held by a Chinese company. This provides an opportunity to take a deeper look at corporate practices in the extractive industry and explore the extent to which corporate behaviour varies between Chinese and non-Chinese companies. Through a general analysis of Cameroonian timber production and trade, and a detailed analysis of two European companies (one FSC-certified) and one Chinese company (without FSC certification), this paper assesses the effects of Chinese capital and China-related trade on rural livelihoods and forest condition in the Cameroonian forestry sector. Our findings suggest that while the Chinese market shapes the trade patterns and management activities of logging companies, it does so irrespective of the companies' nationality. Also, findings suggest that nationality of firms has a weak influence on the impacts on local livelihoods around the sampled logging concessions in Cameroon.

Keywords: Cameroon, China, sustainable forest management, logging concessions, timber trade

La Chine est-elle unique? Une exploration du comportement des firmes chinoises et européennes dans le secteur de coupe du bois camerounais

P.O. CERUTTI, S. ASSEMBE-MVONDO, L. GERMAN et L. PUTZEL

La présence croissante de la Chine dans les industries d'extraction en Afrique a été le sujet de nombreux débats ces dernières années, reflet des inquiétudes quant à la durabilité environnementale et à la gouvernance des richesses naturelles pour des bénéfices de long terme. Au Cameroun, la plus large concession forestière appartient à une compagnie chinoise depuis 2000. Ceci offre une opportunité d'observer plus en profondeur les pratiques des sociétés extractives et d'explorer la différence de comportement entre les sociétés chinoises et non-chinoises. À l'aide d'une analyse générale de la production et du commerce de bois d'œuvre au Cameroun, et d'une analyse détaillée de deux compagnies européennes (dont une est certifiée FSC) et d'une compagnie chinoise (non-certifiée FSC), cet article évalue les effets des investissements chinois et du commerce lié à la Chine sur les revenus des populations rurales et sur l'état des forêts dans le secteur forestier camerounais. Nos résultats suggèrent que le marché chinois influence les courants commerciaux et les activités de gestion des compagnies indépendamment de leurs nationalités. De plus, la nationalité des firmes n'influence pas non plus les impacts sur les revenus des populations locales basées à proximité des concessions échantillonnées au Cameroun.

¿La China tiene algo especial? Un estudio del comportamiento de las empresas chinas y europeas en el sector maderero camerunés

P.O. CERUTTI, S. ASSEMBE-MVONDO, L. GERMAN y L. PUTZEL

La presencia china cada vez mayor en las industrias extractivas africanas ha sido el sujeto de muchas discusiones en los últimos años, lo cual refleja las preocupaciones tanto respecto a la sostenibilidad ambiental como a la gestión de los recursos valiosos para proporcionar beneficios a largo plazo. Desde el año 2000, la concesión maderera más grande de Camerún está en manos de una compañía china. Esta situación genera una oportunidad de examinar en mayor profundidad las prácticas corporativas en la industria extractiva y de explorar hasta qué punto el comportamiento corporativo varía entre las empresas china y no china. A través de un análisis general de la producción y del comercio de la madera en Camerún y un análisis detallado de dos compañías europeas (una de ellas certificada por el FSC) y una china (sin certificación del FSC), este estudio evalúa los efectos del capital chino y del comercio relacionado en los hogares rurales y la condición de los bosques en el sector forestal del país. Nuestras conclusiones sugieren que mientras es el mercado chino que establece las pautas comerciales y las actividades de gestión de las empresas madereras, lo hace igual sin tener en cuenta la nacionalidad de las compañías. Las conclusiones indican también que la nacionalidad de las empresas sólo tiene una influencia débil en el impacto sobre las comunidades en las zonas alrededor de las concesiones estudiadas en Camerún.

<http://www.cifor.org/china-africa>

Merci de votre attention



[s.assemble@cgiar.org](mailto:s.assemble@cgiar.org)

[g.lescuyer@cgiar.org](mailto:g.lescuyer@cgiar.org)

**THINKING** beyond the canopy

